

公立医院国际合作之路：先把“里子”做好

医师报讯（融媒体记者 尹晗 见习记者 杨瑞静）“当前医学发展日新月异，卫生合作进程不断推进，各国正以更开放心态积极参与全球卫生治理。”9月20日，在2022中国—东盟医院管理合作论坛上，广西医科大学第一附属医院院长陈俊强表示，国家之间医学领域的合作是守护全人类健康的最佳方法。

“在公立医院开展国际合作的过程中，我希望大家解放思想，‘做’才是硬道理。”上海市重大行政决策咨询论证专家、中国卫生信息学会健康医疗大数据基层应用专业委员会主任委员许速发出呼吁。

中国公立医院如何参与国际合作？国际医疗要如何发展？围绕上述问题，在2022中国—东盟医院管理合作论坛圆桌讨论环节，在医师报社执行社长兼执行总编辑张艳萍的主持下，许速、陈俊强、中山大学附属第一医院副院长匡铭、中国医院协会国际医疗服务专业委员会常务副秘书长赵亮展开了深入交流。

以国际合作 助力高质量发展

张艳萍：如今，随着公立医院高质量发展的步伐不断迈进，加强医学领域的国际合作交流、提升公立医院国际影响力已成为必然趋势。请问，加强国际合作与公立医院高质量发展之间有何关联？

许速：旅游医疗的概念很早就被提及，它是指利用不同地区的医疗水平趋同、医疗服务价格的差异，实现迁徙性的医疗行为，强调人们用更低的费用到不同地区享受高质量医疗服务以及高水平医疗环境。

随着国际合作的不断深入，公立医院需要承担的不仅是国内的基本医疗需求，也要满足来自国外的高端医疗需求。因此，公立医院综合实力的提升是开展国际合作的基础。

匡铭：征服疾病，需要全球医务人员共同参与、集思广益。每位医者都应有大国胸怀，学习世界上最先进的技术，解决自身所面临的医疗问题。所以开展国际合作是促进公立医院高质量发展的重要手段之一。

陈俊强：公立医院唯有自身做强，发展学科优势，才会吸引合作者。总结广西医科大学第一附属医院的国际合作经验，我认为想寻求合作者要先强大自身、规范自身，在此基础上与合作者建立共同的兴趣爱好，如此才能使合作得到深化，并通过国际交流提升自身学科建设和技术发展水平，提升自身管理能力。

赵亮：开展国际医疗合作是推动公立医院高质量发展的助力之一，公立医院的国际部则可以成为国际化创新合作的试点。



以国际交流 促进优秀经验本土化

张艳萍：公立医院如何通过开展国际交流合作提升综合实力，并最终实现高质量发展？三甲医院又该如何发展好国际部？

许速：基于目前的国际环境，很多国际合作受到一些影响。在这一背景下，医疗、教学、科研上的合作反而可以成为国际合作的“民间渠道”。

“民间渠道”应被不断利用和放大，这就要求公立医院不断加强国际合作。与此同时，公立医院要将国际上的较好经验尽快“本土化”落地，以强大自身。因此，增加开放合作渠道、国际交流频率，正是公立医院高质量发展的需求。

公立医院如果没有一定的经济支持，必定无法建立高质量的学科、培养优秀人才。从长远来看，公立医院不仅要满足人们的基本医疗需求，更应该建设如“中国—东盟医疗保健合作中心（广西）”这样的平台，通过增强优质医疗资源的流动效率使公立医院获得更多基本医

疗以外的收益，形成反哺，既解决公立医院的发展问题又能满足国际医疗的需求。

匡铭：“仰望星空”必须先“脚踏实地”。公立医院要进行国际合作，一定要先找准自己的定位，清楚自己在国内甚至全球的位置，明白自己需要的是什么。

在开展对外合作交流时，有三点必须要介绍给对方：我们是谁、在做什么、希望做成什么。这三点代表着我希望把医院建好、把医疗做好、服务好患者的态度，这就是诚意。因为互相信任十分重要。建立互信机制的关键不在于双方医疗水平的高低，而在于双方是否有共同目标：把手术做好、把医疗做好。

陈俊强：国际合作也有线路图——平台、机制、项目、特色。平台，承载着医院

对外交流的功能；机制，凝聚着各国不同医疗机构、不同从业人员的共识；项目，即紧抓国家、省市等建设项目，积极开展对外合作交流；特色，即医院要依托自身地域优势，结合自身特色以吸引合作对象。

赵亮：据统计，近10年来国内很多医疗机构的国际合作项目都无疾而终。因此，在国际医疗发展上我们需要做的还有很多。例如建立标准，并通过不断探索实践，达成共识，最后全国推广，为公立医院的国际部建设提供参考。三甲医院要发展好国际部关键有两点——一定要得到充分的政策支持、院长一定要全力以赴支持。除此之外，我建议国际部设立多学科联合诊疗（MDT）中心和远程会诊中心，因为国际部能够整合全院最好的专家资源。

开展国际合作 “做”才是硬道理

张艳萍：公立医院国际合作需要克服哪些困难？作为先行者，请讲述一个让您记忆深刻且较难推进的国际合作交流案例。

陈俊强：一开始，我们在推进与东盟国家医疗机构的合作项目时，其实能掌握的资源并不多。所以开拓资源成为我们面临的第一个难关。我们采取“多条腿走路”，一遍遍“跑”总领事馆请求合作支持，召集广西医科大学内的留学生留意合作机缘，同时，也通过国际化企业寻找合作资源。万事开头难，但好在现在取得了好的结果，国际合作之路走得很坚实。

匡铭：我经历的最难一次就是跟哈佛大学医学院谈合作。从2016年到2019年，我们几个院领导一起拜访哈佛大学医学院各个医院，每个人一天要拜访多个部门，介绍交流十几场。三年半的时间，我们终于和对方建立了互相了解和信任，对方派专家到我院进行调研后，将对医院专科的评价写成了一本上千页的报告，最终选择15个专科进行合作。我想这就是对我们的一种认可。

赵亮：在国际医疗合作上，我们可以对外输出中医学和民族医学。例如中国中医科学院广安门医院的对外交流就是对外输出传统医学。广西壮族自治区作为一个多民族融合地区，在引进国际先进技术之外，也可以同时输出民族医学。

目前各大三甲医院都会有国际合作与交流，但是有的没有坚持。我们的国际合作与交流，不要只追求出名不维持长久，一

定要脚踏实地，把“里子”做出来。

许速：公立医院发展特需医疗一直以来都备受争议。其实从资源供给及需求角度来讲，资源的配置一定要进行分类，政府职能应当由政府承担，基本以上的医疗服务需求应当通过市场配置资源。

国际医疗想要发展起来还需要克服很多困难，最大难题就是整合资源。国际医疗要站在巨人的肩膀上才能做大做强，这些“巨人”就是公立医院的优质资源。国际医疗要把公立医院的优质资源整合起来，通过提高优质资源的流动性，提升自身效率。但“站在巨人肩膀上”不能以给巨人增加负担为代价，而是把资源盘活，既把国际医疗、特需医疗做好，同时使得公立医院的医生获得更多展示机会。

不管是什么属性的医疗，要为人服务，要做公益，要对医院有收益，要对国家有好处。在公立医院开展国际合作的过程中，我呼吁大家解放思想，“做”才是硬道理。



关联阅读全文
扫一扫



阅读相关报道
扫一扫