

医管之道

中国医师协会全科医师分会会长梁万年: 防治结合打造全科医学核心竞争力

全科医生是居民健康和控制医疗费用支出的“守门人”。2011年国务院下发《关于建立全科医生制度的指导意见》,标志着全科医生制度开始以国家制度的形式在我国正式实施。然而,中国因长期观念的差异与专业人才培养机制的不同,全科医学仍然处于相对弱势局面。

2022年11月5日,中日友好医院召开中西医结合全科医学研讨会。在会上,作为中国医师协会全科医师分会会长,梁万年深入分析全科医学发展的关键症结,并提出应对办法。

全科医学包含“5个交叉”

全科医学是医学领域的领域性交叉学科,它所践行的服务模式和服务内容,已经超越传统医疗范畴,其中包含五个学科交叉。

一是医卫交叉,全科医学应当把公共卫生中的健康干预、危险因素识别等知识纳入其中;

二是医管交叉,利用经济卫生学等知识做好疾病管理、健康管理;

三是医工交叉,利用工科的技术做好疾病管理和健康管理;

四是医理交叉,全科医学要和理科交叉;

五是医文交叉,全科医生要有人文情怀,有爱心,且做好医患沟通。

全科医学应该是教学、科研、服务示范、国际交流等方面的基本平台和单元。它也有其独特的学科范式:以健康为中心,以人为本,以家庭为单位,以社区为基础,以健康管理为手段,以防治结合为竞争力,践行照顾医学,培养复合型人才,创新健康管理技术方法,提高人民健康生活水平。

其中,防治结合是全科医学的核心竞争力,所培养的人才一定是防治结合复合型人才。过去全科医生常常被认定是常见病、多发病诊治专家,

但现在他们要更进一步,成为防治结合的复合型人才。

六大发展困境

当前,全科医学的发展尚面临许多问题,其中学科建设范式不甚明晰是最严重问题。虽然目前各医院建立了全科医学科,但并没有把全科医学科当作新的核心竞争力,或新的增长点去发展,仍只是因为政府有要求而不得不做。这是全科医学科的第一个发展困境。

学科核心竞争力培育不足是另一个发展困境。哪些患者需要到全科医学科就诊,现在还没有标准答案。全科医学的核心竞争力应当是构建连续性的疾病管理和健康管理服务模式,形成闭环。

学科教育培训产品(学员)规格同样不明确。我们不能再培养一批戴着全科医学帽子的专科医生,学科培训出的“产品”一定要凸显学科独有的定位、范式以及核心竞争力。

学科的科研方向、领域与重点不突出也是全科医学的一个弱项。全科医学的科研方向应当是,研究疾病与患者所处家庭环境、个人行为因素之间的关系。全科医生可以签约为家庭医生,对患者家庭、所处环境、人物行为都更为熟悉,这是全科医生的专长,也是全科医学的学科特色。

除此之外,学科与其他医

学学科关系不清晰,学科建设的标准、规范与路径待明确,都成为制约全科医学发展的问题。

四大应对措施

《住院医师规范化培训基地全科医学科设置指导标准》指出,到2020年,住院医师规范化培训基地仍未独立设置全科医学科或未达到设置指导标准要求的,将取消其培训基地资格。国家对学科发展越来越重视,我们要抓住这些机遇。

面对发展困境,我们应该从以下四个方面应对。

首先在学科定位、范式和产品等方面形成专家共识,专家之间没有形成共识,这个学科就没有前途。

其次增强学科建设的动力机制,这是当前最需要解决的。若医院没有发展全科医学科的动力,其会一直被视为负担。

再次建设学科发展队伍。仅靠热爱一词,我们只能吸引少数人加入全科医学建设;只有以经济待遇或是发展空间等,才能吸引更多优秀的人参与其中。

最后是创新,全科医学目前还很弱小,在各学科竞争激烈的当下,不能模仿传统学科的发展路径,应该创造出一条新的赛道。(本报记者杨端静根据梁万年教授口述整理)

医院动态

促进区域协同发展 推进健康中国建设 淮海经济区现代医院管理联盟成立

医师报讯(融媒体记者 欣闻 通讯员 陈雪)2022年11月26日,由中国医药教育协会和徐州医科大学附属医院共同主办的“淮海经济区现代医院管理研讨会暨徐州医科大学附属医院建院125周年发展大会”在徐州召开。



会上,徐州医科大学附属医院与淮海经济区23家三级甲等医院,以线上与线下同步的方式,正式签约成立淮海经济区现代医院管理联盟,旨在搭建区域公立医院交流平台,凝聚高质量发展共识,共促管理水平提升,为进一步建立健全现代医院管理制度、构建公立医院高质量发展体系提供有力支撑。

江苏省人民政府副省长陈星莺指出,徐州作为淮海经济区中心城市,围绕深化公立医院改革、推进区域医联体建设、优化医疗诊疗服务等方面做了大量工作。“到徐州看病”正日益成为淮海经济区广大群众就医的首选。徐州医科大学附属医院是江苏省历史最悠久的医院之一,建院125年来,通过一代又一代徐医附院人守正创新、接续奋斗,已发展成为具有区域影响力的医疗服务高地。

中共徐州市委书记宋乐伟指出,徐州医科大学附属医院走过125年办院历程,坚持“立足徐州、服务苏北、辐射淮海”,主动融入地方发展,在抗击疫情、脱贫攻坚、对口支援等方面做了大量卓有成效的工作。徐州市委、市政府将一如既往支持徐医附院发展,拿出更高“含金量”的政策措施,积极为联盟开展工作提供便利和支持,助力淮海经济区医疗卫生事业发展跃上新的大台阶。

中国医药教育协会终身名誉会长黄正明教授指出,联盟的成立为淮海经济区各医疗单位在学科发展、人才培养、经济运营和智慧医院管理、医院文化建设等方面搭建了新的交流与合作平台,对促进优势医疗资源下沉、赋能医院高质量发展具有重要意义。协会将全力支持联盟有关工作,希望各医疗单位始终坚持人民至上、守正创新、示范引领,不断地探索现代医院管理新实践、新经验。

徐州医科大学党委书记夏有兵表示,徐医附院见证着国家和民族的发展与强盛,更用其宽厚的臂膀与博爱的胸怀牢牢守护着区域内1.42亿百姓的生命健康。徐医附院与徐州医科大学渊源深厚、血脉相连。徐州医科大学将一如既往地支持徐医附院高质量转型发展,大力实施医教协同深化工程,并在人才培养、学科发展、科技创新、干部互聘等各方面给予更多的政策支持。

徐州医科大学副校长、徐医附院党委书记王人颢指出,从徐州市第一家西医诊所到区域医学中心,徐医附院在内忧外患中诞生、在历经磨难中成长、在攻坚克难中壮大。特别是近五年来,医院党委贯彻落实新时代党的卫生与健康工作方针,准确识变、科学应变、主动求变,“刀尖向内、自我革命”,走上由规模发展向高质量转型发展之路,开创了“全面加强党的领导、以价值观为引领,推动公立医院高质量发展的新范式”。

此次大会以“聚力 创新发展”为主题,共设置1个主论坛(院士论坛)和5个分论坛,围绕“凝心铸魂 党建引领新文化建设”“创新驱动医院精细化管理”“聚焦内涵 医院学科和人才建设”“灼见·变革 时代重塑管理之道 智慧医院管理者”等内容,来自全国的医院管理专家做了学术交流和深入探讨,提出了宝贵建议和真知灼见,共推公立医院高质量发展和区域医疗卫生事业协同发展。

站在新的历史起点,徐州医科大学附属医院将以建院125周年和联盟成立为新契机,深入学习宣传贯彻党的二十大精神,推进优质医疗资源扩容与共享,“医”心向党、踔厉奋进、团结奋斗、勇毅前行,为建设具有国际视野的现代化区域医学中心而努力奋斗!为守护百姓生命健康作出新贡献!为“健康中国”建设和区域医疗卫生事业高质量发展创造新辉煌!

经验之谈

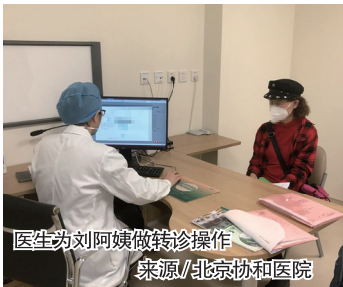
北京协和医院探索设立联合门诊

医师报讯(融媒体记者 欣闻 通讯员 刘硕 曹慧)11月21日起,北京协和医院西单院区试行专病多科“联合门诊”,“同诊区、同单元”开启专病患者就诊“直通车”。“联合门诊”以首诊负责制为基础,针对某一常见病或多发病,医生为患者进行多个学科间转诊,以保障其就诊连续性。

首批运行的“联合门诊”包括晚期甲状腺癌、乳腺癌遗传咨询、整形日间手术术前评估等联合门诊。

11月21日上午,患有甲状腺癌的刘阿姨来到协和西单院区,从进入首诊科室、完成血液检查、看完转诊科室,直至离开院区,短短1个多小时内就完成了本轮复诊的全流程。这是西院开展专病多科“联合门诊”的首次尝试,不同科室在同一个诊区、同一个诊疗单元通过“首诊—转诊”的方式为患者进行多个门诊间的连续诊疗,为患者带来了高效便捷的就诊体验。

“联合门诊”倡导以疾病为中心,以患者为中心,为病



情复杂的患者就医提供了便捷通道。

未来,多科联合门诊将拓展到更多专科,形成常态化、规范化机制。